



Brussel, 9.8.2022  
COM(2022) 391 final

2022/0233 (NLE)

Voorstel voor een

**AANBEVELING VAN DE RAAD**

**betreffende de leidende beginselen voor kennisvalorisatie**

## TOELICHTING

### 1. ACHTERGROND VAN HET VOORSTEL

In 2008 heeft de Commissie een aanbeveling uitgebracht betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht en een code van goede praktijken voor universiteiten en andere publieke onderzoeksorganisaties (C(2008) 1329). Het landschap van onderzoek en innovatie (O&I) is sinds 2008 aanzienlijk veranderd, zowel wat betreft de actoren en de complexiteit van de O&I-ecosystemen als op het gebied van de mondiale uitdagingen die een rol spelen. De COVID-19-pandemie heeft ook aangetoond dat het dringend noodzakelijk is de in de Europese Unie (EU) gegenereerde O&I-kennis te gebruiken en te valoriseren. Dit vereist dat beleidsmakers nieuwe doelstellingen vaststellen en geactualiseerde richtsnoeren voor kennisvalorisatie verstrekken.

De leidende beginselen voor kennisvalorisatie zullen in de plaats komen van de aanbeveling van de Commissie van 2008 en de nadruk zal komen te liggen op het maximaliseren van de waarde van de O&I-investeringen, bovenop de traditionele kennisoverdracht. Kennisvalorisatie is afhankelijk van verschillende kanalen<sup>1</sup> en betrokkenheid van alle actoren in het O&I-ecosysteem en hun kennis. De leidende beginselen zullen ook helpen om lacunes op het gebied van kennisvalorisatie in de lidstaten op te vullen en ervoor te zorgen dat burgers in alle lidstaten beter kunnen profiteren van de resultaten van onderzoek en innovatie.

De mededeling van de Commissie van 2020 getiteld “Een nieuwe EOR voor onderzoek en innovatie”<sup>2</sup> legt de basis voor de ontwikkeling en actualisering van leidende beginselen voor kennisvalorisatie en een gedragscode voor het slimme gebruik van intellectuele eigendom tegen eind 2022. In de aanbeveling van de Raad van 26 november 2021 over een pact voor onderzoek en innovatie in Europa<sup>3</sup> wordt kennisvalorisatie aangemerkt als een van de prioritaire gebieden voor gezamenlijk optreden ter ondersteuning van de Europese onderzoeksruimte (EOR).

Bij de op 26 november 2021 vastgestelde conclusies van de Raad over de toekomstige governance van de Europese onderzoeksruimte<sup>4</sup> is de EOR-beleidsagenda voor 2022-2024 bekrachtigd. De EOR-beleidsagenda omvat “De EU-richtsnoeren voor een betere kennisvalorisatie verbeteren” als EOR-actie 7. Het eerste resultaat hiervan is het ontwikkelen en goedkeuren van richtsnoeren voor kennisvalorisatie.

De leidende beginselen voor kennisvalorisatie zullen verder worden ondersteund door twee praktijkcodes die meer gedetailleerde richtsnoeren bieden voor de uitvoering van bepaalde gebieden van kennisvalorisatie voor actoren in het O&I-ecosysteem. EOR-actie 7 voorziet in het ontwikkelen van een *praktijkcode voor een slim gebruik van intellectuele eigendom* en een *praktijkcode voor onderzoekers op het gebied van normalisatie*.

---

<sup>1</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, \*Research & innovation valorisation channels and tools:boosting the transformation of knowledge into new sustainable solutions\*](#) (Valorisatiekanalen en -instrumenten voor onderzoek en innovatie: stimuleren van de omzetting van kennis in nieuwe duurzame oplossingen), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2020.

<sup>2</sup> COM(2020) 628 final.

<sup>3</sup> Aanbeveling (EU) 2021/2122 van de Raad van 26 november 2021 over een pact voor onderzoek en innovatie in Europa (PB L 431 van 2.12.2021, blz. 1).

<sup>4</sup> Document 14308/21 van de Raad.

De leidende beginselen bouwen voort op de cocreatie door de subgroep van het EOR-forum over kennisvalorisatie, die is opgericht door de informele deskundigengroep van de Commissie (het EOR-transitieforum).

Het huidige voorstel voor een aanbeveling van de Raad zal het mogelijk maken een gemeenschappelijke lijn vast te stellen voor beleidsbeginselen en maatregelen ter verbetering van de kennisvalorisatie in de EU zonder juridisch bindende bepalingen op te leggen.

De leidende beginselen voor kennisvalorisatie zullen de geactualiseerde industriestrategie voor Europa<sup>5</sup> en het EU-actieplan inzake intellectuele eigendom<sup>6</sup> (IE) ondersteunen door de onderzoeksgemeenschap bewuster te maken van het belang van het IE-beheer, het doeltreffende gebruik en de toepassing van IE te bevorderen en de toegang tot en het delen van door IE beschermde activa te vergemakkelijken. Zij zullen ook de initiatieven van de Europese Green Deal ondersteunen en de koppeling tussen onderzoek en normalisatie versterken, in overeenstemming met de EU-strategie voor normalisatie<sup>7</sup>. In lijn met de mededeling van de Commissie over een nieuwe Europese innovatieagenda<sup>8</sup> zullen de leidende beginselen ook helpen om de diverse talenten, intellectuele activa en industriële capaciteiten in Europa te benutten. Zij zullen ook de kennisvalorisatie van universiteiten helpen verbeteren en de nadruk leggen op creatieve en ondernemersvaardigheden ter ondersteuning van de Europese strategie voor universiteiten<sup>9</sup>, de Europese onderwijsruimte<sup>10</sup> en de Europese vaardighedenagenda voor duurzaam concurrentievermogen, sociale rechtvaardigheid en veerkracht<sup>11</sup>. Voorts zijn de leidende beginselen in overeenstemming met de conclusies van de Raad van 10 juni 2022 over de beoordeling van onderzoek en de uitvoering van open wetenschap<sup>12</sup>, waarin wordt voorgesteld dat bij de ontwikkeling van de onderzoeksbeoordelingssystemen in Europa rekening moet worden gehouden met kennisvalorisatie. Tot slot zullen de leidende beginselen de capaciteit van de O&I-systemen versterken om empirisch onderbouwde beleidsvorming, overheidsdiensten<sup>13</sup> en betere regelgeving<sup>14</sup> te ondersteunen.

## **2. RECHTSGRONDSLAG, SUBSIDIARITEIT EN EVENREDIGHEID**

### **• Rechtsgrondslag**

De rechtsgrondslagen voor dit initiatief zijn artikel 182, lid 5, en artikel 292 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie (VWEU). Overeenkomstig artikel 292 VWEU kan de Raad aanbevelingen goedkeuren en op voorstel van de Commissie besluiten in alle gevallen waarin in de Verdragen is bepaald dat de Raad handelingen op voorstel van de Commissie vaststelt.

Artikel 182, lid 5, biedt de mogelijkheid om de in het meerjarenkaderprogramma geplande activiteiten aan te vullen door het Europees Parlement en de Raad in staat te stellen, volgens

---

<sup>5</sup> COM(2020) 102 final en COM(2021) 350 final.

<sup>6</sup> COM(2020) 760 final.

<sup>7</sup> COM(2022) 31 final.

<sup>8</sup> COM(2022) 332 final.

<sup>9</sup> COM(2022) 16 final.

<sup>10</sup> COM(2020) 625 final.

<sup>11</sup> COM(2020) 274 final.

<sup>12</sup> Document 10126/22 van de Raad.

<sup>13</sup> SWD(2021) 101 final.

<sup>14</sup> COM(2021) 219 final.

de gewone wetgevingsprocedure en na raadpleging van het Economisch en Sociaal Comité, de maatregelen vast te stellen die nodig zijn om de EOR te realiseren.

- **Subsidiariteit (bij niet-exclusieve bevoegdheid)**

Overeenkomstig artikel 179 VWEU heeft de Europese Unie (EU) tot doel haar wetenschappelijke en technologische grondslagen te versterken door de totstandbrenging van een Europese onderzoeksruimte waarbinnen onderzoekers, wetenschappelijke kennis en technologieën vrij circuleren, tot de ontwikkeling van het concurrentievermogen van de Unie en van haar industrie bij te dragen en de onderzoeksactiviteiten te bevorderen die uit hoofde van andere hoofdstukken van de Verdragen nodig worden geacht. Artikel 180 VWEU bepaalt dat de EU een aantal activiteiten moet ontplooiën die een aanvulling vormen op de activiteiten van de lidstaten. Daartoe behoren het bevorderen van samenwerking met en tussen ondernemingen, onderzoekscentra en universiteiten, alsmede het verspreiden en exploiteren van de resultaten van de activiteiten inzake onderzoek, technologische ontwikkeling en demonstratie in de Unie.

Overeenkomstig artikel 181 VWEU moeten de EU en de lidstaten hun activiteiten op het gebied van onderzoek en technologische ontwikkeling coördineren teneinde de wederzijdse samenhang van het beleid van de lidstaten en het beleid van de Unie te verzekeren. De Commissie kan in nauwe samenwerking met de lidstaten alle dienstige initiatieven nemen om deze coördinatie te bevorderen, met name initiatieven om richtsnoeren en indicatoren vast te stellen, de uitwisseling van beste praktijken te organiseren en in de nodige elementen te voorzien met het oog op periodieke controle en evaluatie. Het Europees Parlement moet ten volle in kennis worden gesteld.

De leidende beginselen voor kennisvalorisatie zijn bedoeld om een gemeenschappelijke lijn vast te stellen voor beleidsbeginselen en maatregelen waarmee nationale, regionale en lokale beleidsmakers de kennisvalorisatie kunnen verbeteren. De toepassing van de leidende beginselen zal ervoor zorgen dat gegevens, onderzoeksresultaten en innovatie op efficiënte wijze worden omgezet in duurzame producten, processen, diensten en beleid die sociaal-economische waarde hebben en de samenleving ten goede komen. Het voorgestelde initiatief is in overeenstemming met de artikelen 179 en 181 VWEU, waarbij de Unie de algemene bevoegdheid wordt verleend om de activiteiten van de lidstaten op het gebied van onderzoek en technologische ontwikkeling te ondersteunen, te coördineren of aan te vullen. Door de nadruk te leggen op bewustmaking, de uitwisseling van beste praktijken en intercollegiaal leren over de belangrijkste aspecten van kennisvalorisatie, zal dit voorstel voor een aanbeveling van de Raad leiden tot een verbetering van de waardecreatie die voortvloeit uit de O&I-resultaten in de lidstaten, zonder juridisch bindende bepalingen op te leggen.

Uit raadplegingen van de lidstaten (in het kader van het EOR-transitieforum dat is opgezet als een informele deskundigengroep van de Commissie) en belanghebbenden is ook gebleken dat er behoefte is aan actualisering van de aanbeveling van de Commissie van 2008 betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht en aan een cultuuromslag, waarbij van het traditionele concept van kennisoverdracht moet worden overgestapt op de valorisatie van intellectuele activa die voortvloeien uit een breed scala aan O&I-activiteiten, waarbij steeds meer cocreatie door verschillende soorten actoren in de O&I-ecosystemen plaatsvindt.

Een aanbeveling van de Raad zal toegevoegde waarde bieden in de beleidsvorming door de leidende beginselen zichtbaarder te maken in de lidstaten en bij de belanghebbenden. Dit zal het voor de EU gemakkelijker maken een standpunt in te nemen om meer sociaal-economische waarde te verkrijgen uit onderzoeksresultaten en innovatie.

- **Evenredigheid**

De voorgestelde acties staan in verhouding tot de nagestreefde doelstellingen. Het voorstel ondersteunt de verwezenlijking van de doelstellingen van de nieuwe EOR. Het vormt een aanvulling op de inspanningen van de lidstaten op het gebied van kennisvalorisatie. Het voorstel eerbiedigt de praktijken van de lidstaten en past in een genuanceerde aanpak die de verschillende economische, financiële en sociale omstandigheden van de lidstaten weerspiegelt, alsook de diversiteit van de onderzoekssystemen en de respectieve instellingen en organisaties. Ook wordt erkend dat verschillende nationale, regionale of lokale omstandigheden kunnen leiden tot verschillen in de manier waarop de voorgestelde aanbeveling wordt uitgevoerd.

Overeenkomstig artikel 5, lid 4, van het Verdrag betreffende de Europese Unie gaat noch de inhoud noch de vorm van de voorgestelde aanbeveling van de Raad verder dan nodig is om de doelstellingen ervan te verwezenlijken. De verbintenissen die de lidstaten aangaan, zijn niet bindend en elke lidstaat blijft vrij om te beslissen welke aanpak moet worden gevolgd.

- **Keuze van het instrument**

De aanbeveling van de Commissie van 2008 betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht was voor veel door de overheid gefinancierde kennisproducenten een doorbraak. Uit een in 2013 gepubliceerde studie<sup>15</sup> bleek dat bijna alle bij de studie betrokken landen (92 %) aangaven dat nationale en regionale overheden de ontwikkeling van capaciteit en vaardigheden op het gebied van kennisoverdracht in universiteiten en andere publieke onderzoeksorganisaties ondersteunden. Sommige lidstaten hebben strategische investeringen gedaan in infrastructuur en diensten voor kennisoverdracht, zoals bureaus voor technologieoverdracht en andere intermediairs, en sommige hebben IE-specifiek beleid ingevoerd, zoals het nationale IE-protocol in Ierland. Ondanks deze resultaten loopt de EU nog steeds achter bij haar mondiale concurrenten wat betreft het omzetten van wetenschappelijk onderbouwde ideeën in innovaties<sup>16</sup> en blijft de kenniscirculatie binnen de EU onsamenhangend<sup>17</sup>. Digitalisering, open wetenschap en open innovatie hebben het ecosysteem waarin de O&I-actoren actief zijn drastisch veranderd en de EU moet zich dienovereenkomstig aanpassen.

In het werkdokument van de diensten van de Commissie van 2020 bij de mededeling van de Commissie “Een nieuwe EOR voor onderzoek en innovatie”<sup>18</sup> werd het verbeteren van kennisoverdracht en -valorisatie in de EU aangemerkt als een nog resterende uitdaging. Het ontbreekt ons aan een alomvattende Europese valorisatiestrategie die richting en doelstellingen geeft en richtsnoeren biedt voor relatiebeheer wat de O&I-betrekkingen betreft om samenwerking op het gebied van valorisatie te stimuleren, met inbegrip van advies over

---

<sup>15</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, Barjak, F., Perrett, P., Es-Sadki, N., et al., Knowledge transfer study 2010-2012: final report](#) (Studie naar kennisoverdracht 2010-2012: eindverslag), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2014.

<sup>16</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, Science, research and innovation performance of the EU, 2020: 11 recommendations for a fair, green and digital Europe](#) (Prestaties van de EU op het gebied van wetenschap, onderzoek en innovatie in 2020: 11 aanbevelingen voor een eerlijk, groen en digitaal Europa), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2021.

<sup>17</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, ERA progress report 2018: The European Research Area: advancing together the Europe of research and innovation](#) (Voortgangsverslag EOR 2018: de Europese onderzoeksrimte: samen het Europa van onderzoek en innovatie versterken), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2019.

<sup>18</sup> SWD(2020) 214 final.

beheer en gebruik van IE. Er moet rekening worden gehouden met de complexere O&I-ecosystemen en er moet een bredere groep belanghebbenden en actoren bij het proces worden betrokken om dynamische kennisstromen te kunnen waarborgen.

De vorige leidende beginselen uit 2008 werden vastgesteld als een aanbeveling van de Commissie. Voor de huidige leidende beginselen is een aanbeveling van de Raad gekozen vanwege de politieke context, en met name de noodzaak om de waardecreatie te verbeteren en de maatschappelijke en economische effecten van O&I te vergroten, zoals vermeld in de aanbeveling van de Raad over een pact voor onderzoek en innovatie in Europa. Dit zal de lidstaten een groter gevoel van betrokkenheid bij de leidende beginselen geven, de zichtbaarheid ervan vergroten en de EU aanmoedigen een standpunt in te nemen om een grotere sociaal-economische waarde van onderzoeksresultaten en innovatie te verkrijgen, zonder juridisch bindende bepalingen op te leggen.

### **3. EVALUATIE, RAADPLEGING VAN BELANGHEBBENDEN EN EFFECTBEOORDELING**

#### **• Raadpleging van belanghebbenden**

Bij verschillende gelegenheden zijn de standpunten van belanghebbenden verzameld. Dit voorstel is het resultaat van een proces van cocreatie met de lidstaten in het kader van het EOR-transitieforum (opgericht als een informele deskundigengroep van de Commissie), en met name de subgroep van het forum voor kennisvalorisatie, die de specifieke taak en de nodige deskundigheid had om de Commissie te adviseren over het opstellen van leidende beginselen voor kennisvalorisatie. Tussen april en mei 2021 is een enquête over leidende beginselen voor kennisvalorisatie uitgevoerd, die werd voorgelegd aan de lidstaten en de landen van de Europese Economische Ruimte, om feedback te verzamelen over de stand van zaken en het effect van de aanbeveling van de Commissie van 2008 betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht. Tussen juli en september 2021 is ook een openbare raadpleging over de leidende beginselen voor kennisvalorisatie gehouden om de standpunten van een breed scala van belanghebbenden te verzamelen<sup>19</sup>.

Uit de resultaten van deze raadplegingen blijkt duidelijk dat er behoefte is aan een actualisering om een cultuuromslag te bevorderen, waarbij wordt overgestapt van het traditionele concept van kennisoverdracht naar de valorisatie van intellectuele activa die het resultaat zijn van een breed scala van O&I-activiteiten, met een toename van de cocreatie tussen verschillende soorten actoren in de O&I-ecosystemen. In vergelijking met de aanbeveling van de Commissie van 2008 moeten de richtsnoeren worden uitgebreid van universiteiten en publieke onderzoeksorganisaties tot een breder scala van actoren, zoals individuele onderzoekers, innovatoren en bedrijven, ongeacht hun omvang, overheidsdiensten en het maatschappelijk middenveld. Voor meer cocreatie en uitwisseling van onderzoeksresultaten moet in een vroege fase een overweging worden gemaakt van de zeggenschap over en de eigendom van alle soorten intellectuele activa in elke fase van het O&I-proces.

---

<sup>19</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, Eerola, I., \*Stakeholder consultation on the guiding principles for knowledge valorisation: report of the results\*](#) (Raadpleging van belanghebbenden over de leidende beginselen voor kennisvalorisatie: verslag van de resultaten), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2021.

Relevante belanghebbenden en overkoepelende organisaties werden uitgenodigd om hun standpunten te delen tijdens de vergadering van belanghebbenden bij de EOR op 16 maart 2022. In dit voorstel wordt met deze standpunten rekening gehouden.

- **Effectbeoordeling**

Voor het huidige voorstel is geen effectbeoordeling vereist en er is geen effectbeoordeling uitgevoerd. Aangezien het een actie betreft die is gedefinieerd in de mededeling van de Commissie “Een nieuwe EOR voor onderzoek en innovatie”, wordt echter in hoge mate voortgebouwd op de analyses en bewijsstukken die ter ondersteuning van de nieuwe Europese onderzoeksruimte zijn verzameld (in het bij die mededeling gevoegde werkdocument van de diensten van de Commissie van 2020). De conclusie luidt dat er op EU-, nationaal en regionaal niveau, door particuliere en openbare actoren, veel strategieën, instrumenten en maatregelen zijn ontwikkeld om de kennisoverdracht en -valorisatie te verbeteren. Voor een doeltreffender kennisvalorisatiebeleid is echter een holistischer aanpak nodig uit kennis om waarde te creëren en de O&I-resultaten om te zetten in duurzame oplossingen van economische waarde en voordelen voor de samenleving.

#### **4. GEVOLGEN VOOR DE BEGROTING**

Niet van toepassing.

#### **5. OVERIGE ELEMENTEN**

Het huidige voorstel zal als onderdeel van het EOR-actieplan onderworpen zijn aan het passende monitoring-, evaluatie- en verslagleggingsmechanisme dat daarin is uiteengezet.

Voorstel voor een

## **AANBEVELING VAN DE RAAD**

### **betreffende de leidende beginselen voor kennisvalorisatie**

DE RAAD VAN DE EUROPESE UNIE,

Gezien het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie, en met name artikel 292, eerste en tweede zin,

Gezien het voorstel van de Europese Commissie,

Overwegende hetgeen volgt:

- (1) Op 10 april 2008 heeft de Commissie een aanbeveling goedgekeurd betreffende het beheer van intellectuele eigendom (IE) bij kennisoverdracht en een code van goede praktijken voor universiteiten en andere publieke onderzoeksorganisaties<sup>20</sup>. De Raad was ingenomen met de aanbeveling en de code van goede praktijken en heeft deze in zijn resolutie van 30 mei 2008 gesteund<sup>21</sup>. Samen hebben de aanbeveling en de code van goede praktijken veel openbaar gefinancierde kennisproducenten een impuls gegeven. Sommige lidstaten hebben strategische investeringen gedaan in infrastructuur en diensten voor kennisoverdracht, zoals bureaus voor technologieoverdracht en andere intermediairs, en sommige hebben IE-specifiek beleid ingevoerd, zoals het nationaal IE-protocol in Ierland. Verdere activiteiten ter bevordering van kennisoverdracht op EU-niveau zijn ontwikkeld in het kader van de Innovatie-Unie (2010)<sup>22</sup>.
- (2) In de conclusies van de Raad over het versnellen van de kenniscirculatie in de EU, die op 29 mei 2018 zijn aangenomen<sup>23</sup>, wordt gesteld dat de EU de relevante wetenschappelijke en technologische kennis die zij produceert, ten volle moet benutten en ervoor moet zorgen dat de resultaten van O&I-projecten doeltreffender aan de samenleving en de bedrijfswereld worden overgedragen, teneinde het effect van investeringen in O&I te maximaliseren. De Raad verzoekt de lidstaten ook beste praktijken inzake kennisoverdracht te bestuderen en te delen, en roept de Commissie op een verspreidings- en benuttingsstrategie te ontwikkelen en tot uitvoering te brengen om de beschikbaarheid en het gebruik van resultaten van O&I-projecten verder uit te breiden en ervoor te zorgen dat deze sneller in gebruik worden genomen.
- (3) In de op 30 september 2020 goedgekeurde mededeling van de Commissie “Een nieuwe EOR voor onderzoek en innovatie”<sup>24</sup> wordt versterking van innovatie-ecosystemen voor circulatie en valorisatie van kennis genoemd als een van de belangrijkste doelstellingen van de nieuwe EOR, en wordt voorzien in een actie om

---

<sup>20</sup> C(2008) 1329.

<sup>21</sup> Resolutie van de Raad over het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht en een code van goede praktijken voor universiteiten en andere publieke onderzoeksorganisaties, 10323/08.

<sup>22</sup> COM(2010) 546 final.

<sup>23</sup> Document 9507/18 van de Raad.

<sup>24</sup> COM(2020) 628 final.



“leidende beginselen voor kennisvalorisatie en een gedragscode voor het slimme gebruik van intellectuele eigendom [bij te werken en op te stellen]”.

- (4) In de nieuwe industriestrategie voor Europa<sup>25</sup>, en de geactualiseerde versie daarvan van 2021, wordt het belang van het beheer van intellectuele eigendom onderstreept, met name door de onderzoeksgemeenschap bewust te maken van IE, en is een strategie voor normalisatie aangekondigd om een assertiever standpunt ten aanzien van de Europese belangen te ondersteunen. Tot de belangrijkste prioriteiten van het EU-actieplan inzake intellectuele eigendom<sup>26</sup> behoren “stimulering van het doeltreffende gebruik en de doeltreffende inzet van intellectuele eigendom” en “betere toegang tot en uitwisseling van door intellectuele eigendom beschermde activa”.
- (5) In de EU-strategie voor normalisatie<sup>27</sup> wordt benadrukt hoe belangrijk het is om strategisch bewustzijn bij onderzoekers te kweken met betrekking tot normalisatie en om de onderzoeks- en innovatiegemeenschap vroegtijdig bij normalisatie te betrekken, als een manier om relevante deskundigheid en vaardigheden te ontwikkelen. In de strategie staat ook dat de Commissie medio 2022 een gedragscode betreffende normalisatie voor onderzoekers zal ontwikkelen om de verbondenheid van normalisatie en O&I te vergroten.
- (6) In de op 1 december 2020 aangenomen conclusies van de Raad over de nieuwe Europese onderzoeksruimte<sup>28</sup> werd het initiatief van de Commissie om de aanbeveling van 2008 betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht en een code van goede praktijken te herzien in overeenstemming met de nieuwe industriestrategie voor Europa, toegejuicht.
- (7) In de aanbeveling van de Raad van 26 november 2021 over een pact voor onderzoek en innovatie in Europa<sup>29</sup> wordt kennisvalorisatie aangemerkt als een van de prioritaire gebieden voor gezamenlijk optreden ter ondersteuning van de EOR. In het pact worden ook waardecreatie en maatschappelijke en economische impact genoemd als onderdeel van het gemeenschappelijke pakket waarden en beginselen voor O&I in de EU waarmee de lidstaten rekening moeten houden bij de ontwikkeling van hun O&I-systemen.
- (8) De EOR-beleidsagenda voor 2022-2024, die is gehecht aan de conclusies van de Raad over de toekomstige governance van de Europese onderzoeksruimte van 26 november 2021<sup>30</sup>, bevat een actie om de EU-richtsnoeren voor betere kennisvalorisatie te verbeteren. Het eerste resultaat hiervan is het ontwikkelen en bekrachtigen van “richtsnoeren voor kennisvalorisatie”. De actie omvat ook de ontwikkeling van een praktijkcode voor een slim gebruik van intellectuele eigendom en een praktijkcode voor onderzoekers op het gebied van normalisatie om meer gedetailleerde richtsnoeren te verstrekken over de wijze waarop bepaalde aspecten van kennisvalorisatie moeten worden uitgevoerd.

---

<sup>25</sup> COM(2020) 102 final en COM(2021) 350 final.

<sup>26</sup> COM(2020) 760 final.

<sup>27</sup> COM(2022) 31 final.

<sup>28</sup> Document 13567/20 van de Raad.

<sup>29</sup> Aanbeveling (EU) 2021/2122 van de Raad van 26 november 2021 over een pact voor onderzoek en innovatie in Europa (PB L 431 van 2.12.2021, blz. 1).

<sup>30</sup> Document 14308/21 van de Raad.

- (9) Open wetenschap<sup>31</sup> is een standaard werkmethode overeenkomstig de EU-kaderprogramma's voor onderzoek en innovatie en ook een prioritair actiegebied in de EOR-beleidsagenda voor 2022-2024. De aanbeveling van de Commissie betreffende de toegang tot en de bewaring van wetenschappelijke informatie<sup>32</sup> moedigt de lidstaten aan nationaal beleid vast te stellen en uit te voeren voor de verspreiding van en open toegang tot wetenschappelijke publicaties en voor het beheer van onderzoeksgegevens, met name via de Europese openwetenschapscloud. In het eindverslag van het beleidsplatform open wetenschap<sup>33</sup> worden bewustmaking van de waarde van intellectuele eigendom en het beheer van IE-activa genoemd als elementen die een gedeeld onderzoekssysteem voor innovatie moet omvatten. In de conclusies van de Raad over de beoordeling van onderzoek en de uitvoering van open wetenschap die op 10 juni 2022 werden vastgesteld<sup>34</sup> wordt voorgesteld dat bij de ontwikkeling van de onderzoeksbeoordelingssystemen in Europa rekening moet worden gehouden met kennisvalorisatie.
- (10) In de mededeling van de Commissie “Een Europese datastrategie”<sup>35</sup>, goedgekeurd op 19 februari 2020, wordt erop aangedrongen de mogelijkheden van data voor maatschappelijke en economische vooruitgang te benutten en dat dit potentieel moet worden ingezet voor de behoeften van ieder individu om zo waarde te creëren voor de economie en de samenleving. Datagestuurde innovatie levert de burger enorme voordelen op, bijvoorbeeld door medische behandelingen op maat, beter vervoer en een bijdrage aan de Europese Green Deal.
- (11) De mededeling van de Commissie “Samen zorgen voor betere regelgeving”<sup>36</sup>, goedgekeurd op 29 april 2021, onderstreept dat wetenschappelijk bewijs een van de hoekstenen van betere regelgeving is, die van vitaal belang is om tot een nauwkeurige beschrijving van het probleem, een grondig inzicht in de oorzaken en derhalve een gedegen interventielogica te komen, alsmede de effecten te beoordelen. Hoogwaardig onderzoek komt niet van de ene op de andere dag tot stand. Om ervoor te zorgen dat relevante gegevens beschikbaar zijn op het moment dat daar behoefte aan is, is betere anticipatie op en coördinatie van die behoefte geboden. Het betekent ook dat onderzoekers doeltreffender bij het regelgevingsproces moeten worden betrokken.
- (12) Het bevorderen van transversale vaardigheden zoals ondernemerschap, creativiteit, kritisch denken en maatschappelijke betrokkenheid behoren tot de doelstellingen van de mededelingen van de Commissie “De Europese onderwijsruimte tegen 2025 tot stand brengen”<sup>37</sup>, “Een Europese strategie voor universiteiten”<sup>38</sup> en “De Europese vaardighedenagenda voor duurzaam concurrentievermogen, sociale rechtvaardigheid

---

<sup>31</sup> Open wetenschap is een benadering van het wetenschappelijke proces op basis van open samenwerking, instrumenten en kennisverspreiding, zoals gedefinieerd in Verordening (EU) 2021/695 (PB L 170 van 12.5.2021, blz. 15).

<sup>32</sup> Aanbeveling (EU) 2018/790 van de Commissie (PB L 134 van 31.5.2018, blz. 12).

<sup>33</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, Mendez, E., \*Progress on Open Science: towards a shared research knowledge system: final report of the open science policy platform\*](#) (Voortgang met betrekking tot open wetenschap: naar een gedeeld onderzoekskennissysteem: eindverslag van het beleidsplatform open wetenschap), Lawrence, R.(red.), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2020.

<sup>34</sup> Document 10126/22 van de Raad.

<sup>35</sup> COM(2020) 66 final.

<sup>36</sup> COM(2021) 219 final.

<sup>37</sup> COM(2020) 625 final.

<sup>38</sup> COM(2022) 16 final.

en veerkracht”<sup>39</sup>. Het strategisch kader van de Europese onderwijsruimte bevordert samenwerking en intercollegiaal leren tussen de lidstaten en belangrijke belanghebbenden, bijvoorbeeld in de vorm van werkgroepen.

- (13) Het O&I-ecosysteem is ingrijpend veranderd sinds de aanbeveling van de Commissie van 2008 betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht. Er is een actualisering nodig om de nadruk te leggen op de valorisatie van alle door verschillende soorten actoren in een dynamisch O&I-ecosysteem gegenereerde kennis. Nieuwe uitdagingen moeten worden aangepakt, zoals de steeds complexere kenniswaardeketsen, nieuwe marktkansen die worden gecreëerd door opkomende technologieën, nieuwe vormen van samenwerking tussen het bedrijfsleven en de academische wereld en tussen de publieke sector en de academische wereld en de betrokkenheid van burgers, alsook wederkerigheid bij het beheer van intellectuele activa in het kader van internationale samenwerking op het gebied van onderzoek en innovatie.
- (14) De diversiteit van kennisvalorisatiekanalen en -instrumenten<sup>40</sup> moet in aanmerking worden genomen zodat er aandacht wordt besteed aan duurzaamheid, sociale en beleidsinnovatie en zodat multidisciplinaire samenwerking wordt gestimuleerd, op een manier die verder reikt dan technologische gebieden maar waarbij ook disciplines zoals sociale wetenschappen, geesteswetenschappen en kunsten betrokken zijn, bijvoorbeeld door te kijken naar de onderlinge verbanden tussen sociaal en milieubeleid of tussen economisch en milieubeleid.
- (15) Het doel van de leidende beginselen voor kennisvalorisatie is het vaststellen van een gemeenschappelijke lijn voor maatregelen en beleidsinitiatieven ter verbetering van de kennisvalorisatie in de EU,

HEEFT DE VOLGENDE AANBEVELING VASTGESTELD:

### **LEIDENDE BEGINSELEN VOOR KENNISVALORISATIE**

#### **CONTEXT EN TOEPASSINGSGEBIED**

In 2008 publiceerde de Europese Commissie een aanbeveling betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht en een code van goede praktijken voor universiteiten en andere publieke onderzoeksorganisaties. De aanbeveling was voornamelijk gericht op publieke onderzoeksorganisaties<sup>41</sup>.

Kennisvalorisatie is het proces waarbij uit kennis maatschappelijke en economische waarde wordt gecreëerd door verschillende gebieden en sectoren met elkaar te verbinden en gegevens en onderzoeksresultaten om te zetten in duurzame producten en oplossingen die de samenleving ten goede komen in termen van economische welvaart, milieuvoordelen, vooruitgang en betere beleidsvorming. Omdat nu de nadruk wordt gelegd op kennisvalorisatie

---

<sup>39</sup> COM(2020) 274 final.

<sup>40</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, \*Research & innovation valorisation channels and tools:boosting the transformation of knowledge into new sustainable solutions\* \(Valorisatiekanalen en -instrumenten voor onderzoek en innovatie: stimuleren van de omzetting van kennis in nieuwe duurzame oplossingen\), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2020.](#)

<sup>41</sup> De term “publieke onderzoeksorganisatie” omvat zowel gespecialiseerde technologische onderzoeksorganisaties als instellingen voor hoger onderwijs die zich bezighouden met activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling en onderzoekstrainingactiviteiten met aanzienlijke financiële steun uit openbare en quasi-openbare bronnen (bv. liefdadigheids- en non-profitorganisaties), [https://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download\\_en/metcalfe\\_report5.pdf](https://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download_en/metcalfe_report5.pdf)

moet het toepassingsgebied van de aanbeveling van 2008 worden uitgebreid tot het hele O&I-ecosysteem en de actoren die daarin actief zijn.

Kennisvalorisatie is een paradigmaverschuiving die nieuwe aspecten met zich meebrengt die waarde zullen creëren voor bestaande en toekomstige O&I-activa en kennis, waaronder impliciete kennis<sup>42</sup>. Kennisvalorisatie zal voordelen opleveren voor de beleidsvorming en ook nieuwe manieren om onderzoek en innovatie te monitoren en te evalueren omdat nieuwe indicatoren en meetinstrumenten worden ontwikkeld. Het proces zal van invloed zijn op de financiering van onderzoek en innovatie en zal waarde toevoegen aan wetenschap en onderzoek en de resultaten daarvan. Kennisvalorisatie vereist de deelname van de actoren in het O&I-ecosysteem en de gebruikers/begunstigden van kennis en innovatie, met een bijzondere nadruk op het gebruik en hergebruik van kennis ten behoeve van de samenleving. Als zodanig is het een breder concept dan verspreiding, wat inhoudt dat kennis en resultaten bekend en toegankelijk worden gemaakt.

Het beheer van intellectuele activa is van cruciaal belang voor een efficiënte kennisvalorisatie. Intellectuele activa zijn alle resultaten en producten die worden gegenereerd door O&I-activiteiten (bv. octrooien, auteursrechten, handelsmerken, publicaties, gegevens, knowhow, prototypen, processen, praktijken, technologieën, uitvindingen, software enz.)<sup>43</sup>. De nadruk op het beheer en de bescherming van IE-rechten beperkt de mogelijkheden tot waardecreatie. Om de waarde van de intellectuele activa die worden gegenereerd door O&I-activiteiten volledig te kunnen benutten, moeten organisaties die O&I-activiteiten verrichten, intellectuele activa in brede zin beheren — zowel activa die wettelijk beschermd kunnen worden (octrooien, auteursrechten, handelsmerken enz.) als andere intellectuele activa die bij valorisatieactiviteiten kunnen worden gebruikt. Dit vereist de ontwikkeling van beheerstrategieën en de bevordering van specifieke en transversale vaardigheden om de volledige waarde van gegenereerde intellectuele activa te benutten.

Openheid als beginsel ondersteunt waardecreatie<sup>44</sup> en het gebruik van instrumenten voor het beheer van intellectuele activa kan leiden tot een beter gebruik van resultaten, een positieve bijdrage leveren aan innovatie en de totale toegevoegde waarde van wetenschappelijke resultaten vergroten<sup>45</sup>. Uitgaande van het beginsel “zo open mogelijk en zo gesloten als nodig” is het belangrijk te erkennen dat zowel open wetenschap als open innovatie<sup>46</sup> gebruikmaakt van de instrumenten voor het beheer van intellectuele activa. Een verstandig

---

<sup>42</sup> Impliciete kennis is elke vorm van kennis die niet kan worden gecodificeerd en niet als informatie kan worden doorgegeven via documentatie, wetenschappelijke artikelen, lezingen, conferenties of andere communicatiekanalen. Dergelijke kennis wordt doeltreffender overgedragen tussen personen met dezelfde sociale achtergrond en die fysiek bij elkaar in de buurt zijn, zoals uiteengezet in het OESO-verslag *Global Competition for Talent: Mobility of the Highly Skilled (De internationale strijd om talent: mobiliteit van hooggeschoold personeel)*, blz. 9 van de samenvatting.

<sup>43</sup> Intellectuele activa kunnen in voorkomend geval ook de resultaten en producten van onderwijsactiviteiten omvatten.

<sup>44</sup> OESO, *Making Open Science a Reality (Open wetenschap in de praktijk brengen)*, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, nr. 25, OECD Publishing, Parijs, 2015.

<sup>45</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, \*Open science and intellectual property rights: How can they better interact?: state of the art and reflections: executive summary\* \(Open wetenschap en intellectuele-eigendomsrechten: hoe kan de wisselwerking ertussen worden verbeterd? — Stand van de techniek en beschouwingen: samenvatting\), 2022.](#)

<sup>46</sup> Het uitgangspunt van open innovatie is om het innovatieproces open te stellen voor alle actieve spelers, zodat kennis vrijer kan circuleren en kan worden omgezet in producten en diensten die nieuwe markten creëren, waarbij een sterkere ondernemerscultuur wordt bevorderd, [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, \*Open innovation, open science, open to the world: a vision for Europe\* \(Open innovatie, open wetenschap, open naar de wereld: een visie voor Europa\), Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2016, blz. 13.](#)

gebruik van onderzoeksresultaten om sociaal-economische voordelen te creëren zal ook de totale waarde en het belang van wetenschappelijk onderzoek voor de samenleving vergroten.

Noodzakelijke onderdelen van succesvolle kennisvalorisatie-initiatieven zijn ondernemingspraktijken, -processen en -competenties alsmede praktijken, processen en vaardigheden die de betrokkenheid van burgers, het maatschappelijk middenveld en beleidsmakers bevorderen. Om kennis om te zetten in nieuwe waarde, ongeacht of het gaat om incrementele of disruptieve innovaties, empirisch onderbouwde beleidsvorming of het welzijn van burgers, is een attitude of cultuur van proactieve/ondernemende en cocreatieve/sectoroverschrijdende betrokkenheid nodig, in combinatie met ondernemerschap in sommige of alle stadia van het valorisatieproces. Op die manier zou het valorisatieproces kunnen leiden tot aanpassingen in de onderwijsstelsels, zodat zij beter inspelen op de vaardigheden, competenties en attitudes die tot meer creativiteit en maatschappelijke waardecreatie zouden leiden. Het ontwikkelen en gebruiken van op ondernemerschap en betrokkenheid/samenwerking gerichte benaderingen is dan ook van cruciaal belang voor een doeltreffende valorisatie.

Op ondernemerschap gerichte processen en methoden<sup>47</sup> zijn op experimenten gebaseerde ontdekkingen, cocreaties die over de grenzen van organisaties heen gaan en waarbij veel complementaire competenties betrokken zijn. Dergelijke processen en methoden vereisen de nodige sociale en op ondernemerschap gerichte vaardigheden en capaciteiten om spillovers van sociale kennis mogelijk te maken die verder gaan dan commercialisering. Door gebruik te maken van de netwerken, hulpmiddelen en instrumenten van de open coördinatiemethode uit het strategisch kader van de Europese onderwijsruimte, worden kennisvalorisatie en de ontwikkeling van gerelateerde vaardigheden gestimuleerd.

De leidende beginselen moeten daarom betrekking hebben op de ontwikkeling, het gebruik en het beheer van op ondernemerschap gerichte praktijken, processen en vaardigheden op alle niveaus van de samenleving in de particuliere en de openbare sectoren die bij kennisvalorisatie betrokken zijn. Dit nieuwe toepassingsgebied vereist dat beleidsmakers hun beleidsdoelstellingen dienovereenkomstig op elkaar afstemmen en nieuwe benaderingen invoeren die voor kennisvalorisatie nodig zijn. Deze leidende beginselen zijn bedoeld om beleidsmakers in de lidstaten hierbij te helpen.

De leidende beginselen in deze aanbeveling hebben derhalve betrekking op beleidsinitiatieven die gericht zijn op alle categorieën van actoren in het ecosysteem die bij O&I-activiteiten betrokken zijn, zoals:

- wetenschappelijke instellingen, universiteiten, organisaties op het gebied van onderzoek en technologie en andere publieke onderzoeksorganisaties, alsook academies en wetenschappelijke genootschappen;
- maatschappelijke organisaties, burgers en niet-gouvernementele organisaties;
- particuliere investeerders, financierings- en investeringsorganisaties, met inbegrip van stichtingen en liefdadigheidsinstellingen;
- individuele personen, bv. innovatoren, onderzoekers, wetenschappers en studenten;

---

<sup>47</sup> Hier wordt het ondernemersproces gezien als een ontdekkingsgestuurde methode om marktgerelateerde en maatschappelijke uitdagingen en kansen te benaderen, door intellectuele activa experimenteel te ontwikkelen en ze te benutten om nieuwe en nuttige meerwaarde (innovaties) te creëren voor een bepaalde groep belanghebbenden.

- het bedrijfsleven, met inbegrip van kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's), start-ups, spin-offs, scale-ups en sociale ondernemingen;
- intermediairs (bv. professionals op het gebied van kennis- en technologieoverdracht, starterscentra, wetenschapsparken, regionale, nationale en Europese innovatiehubs, IE-deskundigen, consultants en professionals die innovatie ondersteunen, teams voor wetenschappelijke communicatie en beleidsbetrokkenheid, organisaties die kennis verzamelen voor/advies geven op het gebied van beleid en wetenschap, deskundigen op het gebied van burgerbetrokkenheid enz.);
- nationale, regionale en lokale autoriteiten, beleidsmakers en openbare en particuliere dienstverleners (bv. ziekenhuizen, aanbieders van openbaar vervoer en energieleveranciers);
- particuliere onderzoeksorganisaties;
- onderzoeks- en innovatie-infrastructuur en geavanceerde proefinstallaties;
- normalisatie-instellingen.

Onderstaande leidende beginselen zijn zo geformuleerd dat zij van toepassing zijn op alle of de meeste van de bovenstaande categorieën. De toepassing van de leidende beginselen moet echter worden aangepast aan de betreffende actoren door middel van documenten voor een code van goede praktijken die samen met de belanghebbenden worden opgesteld. Een code van goede praktijken kan thematisch zijn (d.w.z. zijn toegespitst op intellectuele activa, samenwerking tussen universiteiten en het bedrijfsleven, of samenwerking tussen universiteiten en de publieke sector) of meer gericht zijn op één of meer van de bovengenoemde actoren (bv. professionals op het gebied van kennisoverdracht, start-ups of bedrijven, ongeacht hun omvang). De codes van goede praktijken zullen beter worden van uitwisselingen met het Europees Instituut voor innovatie en technologie (EIT).

## LEIDENDE BEGINSELEN

Deze leidende beginselen zijn niet bindend. Dit betekent dat de toepassing van de leidende beginselen zowel de internationale en nationale wetgeving als het EU-recht (met inbegrip van de staatssteunregels) moet eerbiedigen en dat hiermee rekening moet worden gehouden bij de inspanningen om ervoor te zorgen dat het rechtskader van de EU kennisvalorisatie ondersteunt. Alle leidende beginselen moeten worden toegepast in een zo breed mogelijke maatschappelijke context<sup>48</sup>, met inbegrip van een bijdrage aan een duurzame samenleving overeenkomstig de EU-richtsnoeren voor de aanpak van buitenlandse inmenging in O&I<sup>49</sup>.

Kennisvalorisatie is een complex proces dat aanzienlijke middelen vergt om ervoor te zorgen dat de nodige vaardigheden en schaalbare capaciteiten in de EU worden ontwikkeld en gehandhaafd. De investering in de ontwikkeling van professionals en facilitators op het gebied van kennisoverdracht en -bemiddeling, die optreden als intermediairs tussen relevante O&I-

<sup>48</sup> Waar mogelijk en afhankelijk van de context moet bij valorisatieactiviteiten rekening worden gehouden met de behoeften van en de voordelen voor de samenleving, naast traditionele winstbepalende factoren. Een voorbeeld hiervan is maatschappelijk verantwoorde licentieverlening, waarbij de licentiëring van intellectuele activa ervoor moet zorgen dat de prijsstelling van de eindproducten en -diensten de toegankelijkheid niet ondermijnt.

<sup>49</sup> [Europese Commissie, directoraat-generaal Onderzoek en Innovatie, \*Tackling R&I foreign interference: staff working document \(Bestrijding van buitenlandse inmenging in O&I: werkdocument van de diensten\)\*, 2022.](#)

actoren, moet worden voortgezet en opgeschaald. Het is met name belangrijk kmo's aan te moedigen door middel van sterke, op universiteiten gebaseerde regionale innovatie-ecosystemen, alsook proactiviteit in start-ups, scale-ups en bedrijven, ongeacht hun omvang, aan te moedigen en industriële partners ertoe aan te zetten risico's te nemen.

Voor de lidstaten, beleidsmakers en andere relevante actoren liggen er de volgende taken op de volgende gebieden:

### ***Kennisvalorisatie in het onderzoeks- en innovatiebeleid***

- Ervoor zorgen dat er de nodige ondersteunende structuren zijn op nationaal niveau om organisaties te informeren over de reikwijdte van deze aanbeveling over kennisvalorisatie, te beoordelen wat voor gevolgen de aanbeveling voor hen heeft, financiële en niet-financiële middelen te mobiliseren om de aanbeveling in de praktijk te brengen en de nodige strategieën en praktijken te ontwikkelen om de aanbeveling uit te voeren en bekend te maken.
- Ervoor zorgen dat het beleid en de praktijken inzake waardecreatie op organisatorisch niveau worden gedefinieerd, uitgevoerd en bekendgemaakt.
- Ervoor zorgen dat bij door de overheid gefinancierde O&I-activiteiten rekening wordt gehouden met een zo breed mogelijk maatschappelijk gebruik en zo breed mogelijke valorisatie van intellectuele activa die door O&I-activiteiten worden gegenereerd en waarbij alle actoren in het ecosysteem worden betrokken, in overeenstemming met de staatssteunregels van de EU.
- De structuren, processen en praktijken versterken voor het gebruik van onderzoeksresultaten en wetenschappelijke kennis voor het ontwerpen en uitvoeren van overheidsbeleid en het ontwikkelen en herzien van normen.
- Gelijkheid, diversiteit en inclusie bevorderen bij kennisvalorisatie, de doelstellingen ervan en de mensen die bij dergelijke activiteiten betrokken worden, bijvoorbeeld door te zorgen voor diversiteit in onderzoeksteams en O&I-inhoud en te zorgen dat die de perspectieven, gedragingen en behoeften van diverse groepen in de samenleving weerspiegelen.

### ***Vaardigheden en capaciteiten***

- De ontwikkeling van de vaardigheden en capaciteiten die nodig zijn voor de ontwikkeling en uitvoering van kennisvalorisatie bevorderen en ondersteunen, waarbij alle belanghebbenden betrokken worden, van studenten, onderzoekers en uitvinders tot professionele intermediairs, en van technologiegebruikers tot beleidsmakers.
- Zorgen voor mobiliteitsregelingen tussen academische instellingen, het bedrijfsleven en de overheidssector, om de ontwikkeling van vaardigheden en de kruisbestuiving wat betreft competenties en praktijken tussen actoren op het gebied van kennisvalorisatie op nationaal en EU-niveau te vergemakkelijken.
- Ervoor zorgen dat de impliciete kennis van die personen die de te valoriseren intellectuele activa genereren, deel uitmaakt van het valorisatieproces. Dit betekent dat het belangrijk is participatieve benaderingen te bevorderen die het mogelijk maken talenten, vaardigheden en impliciete kennis op te nemen in innovatie en valorisatie.
- Multidisciplinaire samenwerking die verder reikt dan technologische aspecten, aanmoedigen en vergemakkelijken, waarbij ook disciplines zoals de sociale

wetenschappen, de geesteswetenschappen en de kunsten worden betrokken, alsook op cocreatie gebaseerde benaderingen.

### ***Systeem van stimulansen***

- Een relevant en eerlijk systeem van stimulansen ontwikkelen en ervoor zorgen dat deze stimulansen beschikbaar zijn voor alle actoren in het O&I-ecosysteem, met name onderzoekers, innovatoren, studenten en het personeel van universiteiten en publieke onderzoeksorganisaties, zodat zij kennisvalorisatie kunnen leren, gebruiken en toepassen, en talenten kunnen aantrekken en behouden.
- Maatregelen treffen opdat kmo's, het maatschappelijk middenveld, burgers, eindgebruikers en overheidsinstanties actieve partners kunnen zijn bij het cocreëren van waardetoevoegende innovatie, waardoor de toegang tot en het gebruik van kennis en de verwerving van vaardigheden worden verbeterd, en gezamenlijke experimenten worden aangemoedigd.

### ***Beheer van intellectuele eigendom***

- Ervoor zorgen dat beleid en praktijken voor het beheer van intellectuele activa worden vastgesteld, uitgevoerd en bekendgemaakt in alle organisaties die betrokken zijn bij kennisvalorisatie.
- Universiteiten, onderzoeksorganisaties, overheden en bedrijven bewuster maken van het belang van het beheer van intellectuele activa in een internationale omgeving.
- Ervoor zorgen dat intellectuele activa die in het kader van door de overheid gefinancierde O&I-activiteiten in de EU zijn ontwikkeld, zodanig worden beheerd en gecontroleerd dat rekening wordt gehouden met de sociaal-economische voordelen, met inbegrip van de bijdrage aan duurzaamheid voor de EU als geheel, en dat deze voordelen worden gemaximaliseerd.
- De bekendheid en de toepassing van praktijken en instrumenten voor het beheer van intellectuele activa in open wetenschap vergroten om het gebruik van resultaten en gegevens voor innovatie te vergemakkelijken.
- Ervoor zorgen dat intellectuele activa efficiënt worden beheerd binnen openinnovatieprocessen, bijvoorbeeld door actieve portefeuilleopbouw te ondersteunen en platforms te ondersteunen die aanbod en vraag naar intellectuele activa met elkaar verbinden om de waardecreatie voor alle betrokkenen te maximaliseren.

### ***Relevantie in regelingen voor overheidsfinanciering***

- Ervoor zorgen dat bij de overheidsfinanciering van onderzoek en innovatie rekening wordt gehouden met de toepassing van de leidende beginselen voor kennisvalorisatie in het te financieren onderzoek en dat deze toepassing wordt versterkt.
- Specifieke financieringsregelingen overwegen ter aanvulling van de onderzoeksfinanciering om ervoor te zorgen dat valorisatie in een vroeg stadium in het onderzoek wordt gestimuleerd met richtsnoeren voor aanvullende financieringsmogelijkheden voor kennisvalorisatie.

### ***Intercollegiaal leren***



- Nationale en transnationale processen en praktijken voor intercollegiaal leren bevorderen en ondersteunen, om zo de uitwisseling van beste praktijken<sup>50</sup>, casestudies, rolmodellen, geleerde lessen en de ontwikkeling van gemeenschappelijke specificaties voor kennisvalorisatie verder te verspreiden en aan te moedigen.
- Succesvolle organisaties, ecosystemen en initiatieven op het gebied van kennisvalorisatie benchmarken, om gemeenschappelijke concepten, modellen en stimulansen te ontwikkelen en te bevorderen die als leidraad kunnen dienen voor de beoordeling en uitvoering van kennisvalorisatiebeheer en -processen. Voorts gebruikmaken van de deskundigheid, netwerken en geleerde lessen van relevante organisaties, zoals het Bureau voor intellectuele eigendom van de Europese Unie, het Europees Octrooibureau, het Enterprise Europe Network, het EIT en de desbetreffende kennis- en innovatiegemeenschappen en andere internationale, Europese of nationale organisaties.
- Universiteiten en publieke onderzoeksorganisaties aanmoedigen om hun middelen, deskundigheid, gegevens en infrastructuur over de grenzen van disciplines, landen en regio's heen te bundelen, om zo intercollegiaal leren te bevorderen.

### *Maatstaven*

- Ervoor zorgen dat er voldoende indicatoren zijn voor kennisvalorisatie die de input, het gedrag en de output van het valorisatieproces weerspiegelen en bestrijken, met inbegrip van het hele scala van kanalen en trajecten voor kennisvalorisatie. Ervoor zorgen dat bij het definiëren van de indicatoren relevante kwantitatieve en kwalitatieve maatstaven worden gebruikt.
- Gezamenlijke inspanningen bevorderen om gemeenschappelijke, overeengekomen definities, maatstaven en indicatoren vast te stellen die de prestaties van de EU op het gebied van kennisvalorisatie helpen verbeteren, rekening houdend met de contextuele verschillen tussen de lidstaten en de actoren op het gebied van kennisvalorisatie en de specifieke kenmerken van de verschillende sectoren.
- Organisaties die kennisvalorisatie uitvoeren aanmoedigen, ondersteunen en stimuleren om maatstaven te verzamelen, te delen en te gebruiken die het leerproces en de prestaties van actoren op het gebied van kennisvalorisatie in de EU verder brengen.

### *Monitoring en evaluatie*

- Ervoor zorgen dat de monitoring- en evaluatiepraktijken die worden gebruikt om activiteiten op het gebied van kennisvalorisatie te beoordelen en evalueren, horizontaal zijn, rekening houdend met bestaande kaders, met allerlei voordelen voor verschillende belanghebbenden en met uiteenlopende resultaten op het gebied van kennisvalorisatie, met inbegrip van de bijdrage aan duurzaamheid.
- Verdere instrumenten voor de monitoring en evaluatie van kennisvalorisatie ontwikkelen om de voortgang en maturiteit van intellectuele activa en

---

<sup>50</sup> [Een register van voorbeelden van beste praktijken is beschikbaar op het platform voor kennisvalorisatie van de Europese Commissie, waar altijd nieuwe voorbeelden van beste praktijken kunnen worden ingediend.](#)

innovatie-inspanningen tijdens het kennisvalorisatieproces te meten. Deze instrumenten moeten zowel betrekking hebben op het creëren van waarde als op de bijdrage ervan aan de transitie naar een duurzame samenleving. Zodra het model is ontwikkeld, het gebruik ervan bevorderen en synergieën met andere relevante EOR-beleidsmaatregelen ontwikkelen.

De aanbeveling van de Commissie van 10 april 2008 betreffende het beheer van intellectuele eigendom bij kennisoverdracht en een code van goede praktijken voor universiteiten en andere publieke onderzoeksorganisaties wordt ingetrokken.

Gedaan te Brussel,

*Voor de Raad*  
*De voorzitter*